



N° 2 | 2017

L'information, la communication et les organisations au défi de l'altérité

---

## Introduction : l'information, la communication et les organisations au défi de l'altérité

**Christian Marcon**

*Professeur des universités*

*IAE*

*CEREGE*

*University of Poitiers*

**Vincent Liquète**

*Professeur des universités*

*INSPE*

*MICA UR 4426*

*University of Bordeaux*

**Monica Mallowan**

*Professeur agrégé*

*Observatoire Provis*

*Université de Moncton*

---

### Édition électronique :

**URL :**

<https://revue-cossi.numerev.com/articles/revue-2/1810-introduction-l-information-la-communication-et-les-organisations-au-defi-de-l-alterite>

**DOI :** 10.34745/numerev\_1582

**ISSN :** 2495-5906

**Date de publication :** 12/05/2017

Cette publication est **sous licence CC-BY-NC-ND** (Creative Commons 2.0 - Attribution - Pas d'Utilisation Commerciale - Pas de Modification).

---

Pour **citer cette publication** : Marcon, Ch., Liquète, V., Mallowan, M. (2017). Introduction : l'information, la communication et les organisations au défi de l'altérité. *Revue COSSI*, (2).

[https://doi.org/https://doi.org/10.34745/numerev\\_1582](https://doi.org/https://doi.org/10.34745/numerev_1582)

En 2005, Denise Jodelet introduisait son article Formes et figures de l'altérité en écrivant : « Incarnation de la diversité humaine, l'autre est pluriel. Il paraît ou est désigné tel, à divers titres, sous des conditions, dans des circonstances et à partir de points de vue multiples. Les questions que l'on peut poser à son propos sont aussi variées : de qui s'agit-il, individu ou groupe ? Comment et pourquoi s'opèrent sa perception, sa définition, sa construction, sa représentation ? Quelles relations sont établies avec l'autre, sous quelles formes pratiques et symboliques, en fonction de quelles motivations ou fins, sur la base de quelles positions sociales relatives, etc.? »

---

**Mots-clefs :**

Communication, Information, Organisations, Altérité, Defi

---

En 2005, Denise Jodelet introduisait son article Formes et figures de l'altérité en écrivant : « Incarnation de la diversité humaine, l'autre est pluriel. Il paraît ou est désigné tel, à divers titres, sous des conditions, dans des circonstances et à partir de points de vue multiples. Les questions que l'on peut poser à son propos sont aussi variées : de qui s'agit-il, individu ou groupe ? Comment et pourquoi s'opèrent sa perception, sa définition, sa construction, sa représentation ? Quelles relations sont établies avec l'autre, sous quelles formes pratiques et symboliques, en fonction de quelles motivations ou fins, sur la base de quelles positions sociales relatives, etc.? »

Ayant posé la diversité - donc l'existence de l'Autre, différent - comme consubstantielle à l'existence de la société humaine, Jodelet proposait un premier repère pour aborder la question de l'altérité en caractérisant deux figures de l'altérité. « D'une part, « l'altérité du dehors » qui concerne les pays, peuples et groupes situés dans un espace et/ou un temps distants et dont le caractère « lointain », voire « exotique », est établi en regard des critères propres à une culture donnée correspondant à une particularité nationale ou communautaire ou à une étape du développement social et technoscientifique. D'autre part, « l'altérité du dedans », référant à ceux qui, marqués du sceau d'une différence, qu'elle soit d'ordre physique ou corporelle (couleur, race, handicap, genre, etc.), du registre des mœurs (mode de vie, forme de sexualité) ou liée à une appartenance de groupe (national, ethnique, communautaire, religieux, etc.), se distinguent à l'intérieur d'un même ensemble social ou culturel et peuvent y être considérés comme source de malaise ou de menace.

Le questionnement sur l'altérité proposé par Jodelet ne saurait être réservé à la

psychologie sociale. L'altérité<sup>[1]</sup>, qualité de ce qui est autre, de ce qui est différent, interroge les normes, le traitement par la masse des données de situations qui ne sont pas nécessairement massives, la simplification par le recours répétitif à des procédés de communication qui réussissent « en général », la négation, l'affirmation voire la revendication de la figure de l'autre...

Lorsque la norme est devenue le savoir lire, écrire et compter / (s)'informer et communiquer dans le virtuel - comment (in)former l'Alter, analphabète ou illettré ? Lorsque la norme est d'utiliser / d'investir l'univers numérique, comment ne pas laisser sur le bord des autoroutes de l'information les digital immigrants qui ne maîtrisent pas la littératie nécessaire ? Comment prendre en compte les 3e ou 4e âge dont les capacités à entrer dans la communication informatisée sont éventuellement amoindries ? Lorsque le visuel est une variable majeure de la communication (image publicitaire, infographie, émoji, 3D) comment communiquer avec les déficients visuels ou les victimes de maladies de la vue ? A fortiori s'ils ne constituent pas un marché rapidement rentable ? Comment communiquer avec l'Alter robot humanoïde, ressemblant mais sans être Humain parlant, semblant penser sans être un humain ? Comment communiquer avec ceux qui choisissent de se placer hors système, avec les marginaux, avec les militants d'une vie de retour à la nature loin de la technologie ?

A tous ces questionnements s'ajoutent les préoccupations des organisations, confrontées continuellement à une pléthore de défis générés par le changement hyper-accélééré de personnels, de compétences, de systèmes, de logiciels, d'environnement informationnel, et qui doivent conséquemment ajuster leurs stratégies afin de faire face à une réalité qui ne cesse d'être Différente - Autre par rapport à ce qui était initialement planifié. Quelles sont donc les stratégies adoptées afin d'y faire face ? Quelle est la place que peuvent occuper les processus d'information et de communication, ainsi que les nouvelles approches documentaires, dans ce contexte en permanente transition ?

À la confluence des sciences sociales et humaines et avec le soutien des développements issus des sciences et des techniques, le champ des sciences de l'information et de la communication (SIC) étudie les bouleversements se manifestant dans la société et dans les organisations. Les travaux sur la communication interculturelle ont déjà abordé de manière soutenue les questions de l'altérité « du dehors », pour reprendre la terminologie de Jodelet. La confrontation des organisations (entreprises, associations, collectivités territoriales, écoles...) à la problématique de l'altérité « du dedans » dans leurs processus d'information et de communication, constitue la thématique centrale du 8e Colloque Communication, Organisation, Société du Savoir et Information (COSSI).

Les organisateurs invitent la communauté des chercheurs, doctorants, étudiants-chercheurs et praticiens à soumettre des propositions prenant en compte davantage les aspects de durabilité et de responsabilité des pratiques que les performances d'outils. Si la dimension « outil » peut légitimement être abordée, c'est dans le cadre d'un questionnement sur les usages, les représentations, les dimensions sémiopragmatiques

qui lui sont attachées que les réflexions et les contributions sont encouragées.

Parmi les angles de traitement possibles de la question de l'altérité, en complément des questionnements déjà suggérés ci-dessus :

- la contribution des SIC à la conciliation entre l'aspiration à la durabilité des stratégies organisationnelles et la variété des formes et des types que l'altérité individuelle et / ou organisationnelle peuvent revêtir ;
- les interactions avec l'autre - que ce soit un interlocuteur humain d'une autre culture, d'un autre métier, ayant un autre référentiel professionnel ou social, ou un objet technique, notamment dans le contexte de l'émergence de robots humanoïdes appelés à accompagner à l'avenir l'activité quotidienne ou professionnelle ;
- les démarches et processus de gestion de l'altérité en organisation, sous leurs multiples aspects - informationnels, communicationnels, documentaires, conceptuels, cognitifs, éducatifs, pédagogiques, administratifs, légaux, économiques, technologiques, etc.

Sont attendues avec le plus grand intérêt les contributions traitant de ces questionnements croisés entre SIC et les sciences sociales et humaines (administration, droit, économie, management, philosophie, sciences politiques, éducation, sciences cognitives, etc.), et où le concept de durabilité (évolutions actuelles garantes de l'avenir) se dessine de plus en plus comme trame de fond.

Le COSSI, colloque international dont les travaux se déroulent en français, est ouvert à toute la communauté spécialisée dans ces domaines. Les textes des communications présentées au colloque seront diffusés sous formes d'actes de colloque. Certains textes pourraient être aussi retenus pour une réévaluation en vue de leur publication dans la nouvelle revue COSSI.

## **REFERENCES ORIENTATIVES**

Allard, C. (2014). Communiquer avec les mondes numériques, une nouvelle forme d'altérité pour les enfants et les adolescents. 1001 et+.

Brasseur, M.; Persson, S.; Rappin, B. (2015). Diversité et pluralité en management. RIMHE : Revue Interdisciplinaire Management, Homme(s) & Entreprise, 18.

Brier, S. (2013). Cybersemiotics : a new foundation for transdisciplinary theory of information, cognition, meaningful communication and the interaction between nature and culture. Integral Review, 9, 2.

Day, R. E. (2011). Death of the user: reconceptualizing subjects, objects, and their relations. JASIST, 62, 1.

Ess, C. (2010). Brave new Worlds? The once and future information ethics. <http://www.researchgate.net/publication/237403046>

Gomez, M. N. G. de. (2012). Social sciences and information issues. *Morpheus - Revista Electronica em Ciencias Humanas*, 09, 14.

Interculturel et communication dans les organisations. (2002). *Communication & Organisation*, 22.

Jodelet D. (2005). Formes et figures de l'altérité. In Sanchez-Mazas M. & Licata L. (2005). *L'autre. Regards psychosociaux, Vies sociales*, Presses de l'Université de Grenoble.

Le Blanc, B. (2014). La (non) place de l'altérité dans les sciences cognitives. *Hermès, La Revue*, 68, 1.

Leckie, G. J., Given, L. M., & Buschman, J. (2010). *Critical theory for library and information science: exploring the social from across the disciplines*. ABC-CLIO.

Lingel, J. (2014). Information as performance: Mobile technology, city streets and the anti-tourist. *iconference 2014 Proceedings*.

Lingel, J. (2013). "Keep it secret, keep it safe": Information poverty, information norms, and stigma. *Journal of the American Society for Information Science and Technology*, 64, 5.

Maury, Y., & Kovacs, S. (2014). Étudier la part de l'humain dans les savoirs: les Sciences de l'information et de la communication au défi de l'anthropologie des savoirs. *Études de communication*, 42, 1.

Petrilli, S., & Ponzio, A. (2011). Transcendence and alterity: On life, communication, and subjectivity. *Semiotica*, 184.

Sandywell, B. (2006). Monsters in cyberspace cyberphobia and cultural panic in the information age. *Information, Community and Society*, 9,1.

Turkle, S. (2012). *Alone together: Why we expect more from technology and less from each other*. Basic books.

Wolton, D. (2004). *Information et communication: dix chantiers scientifiques, culturels et politiques*. Hermès, La Revue, 38, 1.

[1] L'altérité : État, qualité de ce qui est autre, distinct (Larousse). Caractère, qualité de ce qui est autre, distinct (Centre National de Ressources Textuelles et Lexicales). En philosophie, qualité de ce qui est autre (Dictionnaire Universalis).